

**НАПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В
ЭКОНОМИЧЕСКОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ РОССИИ И СТРАН АСЕАН:
РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ
ВВЕДЕНИЕ**

Цифровая трансформация является одним из ключевых трендов, формирующих глобальные экономические отношения. Стремительное развитие цифровых технологий, рост электронной коммерции и повышение роли финтех-решений кардинально меняют структуру международной торговли и инвестиционных потоков. На этом фоне на экономическое сотрудничество России и Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН) все большее влияние оказывают процессы цифровизации, которые открывают новые возможности для торговли, логистики и финансовых операций.

Несмотря на растущий товарооборот между Россией и АСЕАН, уровень цифровой интеграции остается низким.¹ Отсутствие единой цифровой стратегии, различия в нормативно-правовой базе и недостаточное присутствие российских компаний на основных цифровых платформах АСЕАН создают значительные препятствия для углубления сотрудничества.² В то время как многие страны АСЕАН активно реализуют национальные стратегии цифровой трансформации, участие России в этих процессах остается фрагментарным.

Новизна данного исследования заключается в том, что оно посвящено определению ключевых направлений цифровой трансформации экономических отношений России и АСЕАН на региональном уровне с учетом текущих вызовов и возможностей цифровой интеграции.

¹ Открывая мир возможностей: Россия и страны АСЕАН сосредоточатся на развитии общего товарооборота // Росконгресс [Электронный ресурс]. 2023. URL: <https://roscongress.org/news/otkryvaja-mir-vozmozhnostej-rossija-i-strany-asean-sosredotochatsja-na-razvitanii-obshego-tovarooboro> (дата обращения: 31.01.2025).

² Гомбоин З., Каблуков К. Диалоговое партнерство Россия — АСЕАН в области цифровизации: состояние и перспективы // Международная жизнь. 2024. № 5. С. 45-61.

Россия и страны АСЕАН обсудили сотрудничество в сфере цифровой экономики // Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. 2023. URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya_i_strany_asean_obsudili_sotrudnichestvo_v_sfere_cifrovoy_ekonomiki.html (дата обращения: 31.01.2025).

Цель данного исследования - проанализировать текущее состояние цифрового сотрудничества между Россией и странами АСЕАН, выявить барьеры и возможности цифровизации, а также предложить практические рекомендации по укреплению цифровых экономических связей на региональном уровне.

Для достижения поставленной цели в исследовании решаются следующие задачи:

1. Проанализировать текущий уровень цифровизации в экономических отношениях России и стран АСЕАН.
2. Выявить основные барьеры на пути цифровой интеграции и оценить их влияние на торговлю, инвестиции и финансовые операции.
3. Определить роль ключевых цифровых технологий (блокчейн, искусственный интеллект, цифровые платежные системы) в укреплении сотрудничества.
4. Разработать предложения по совершенствованию цифрового сотрудничества с помощью политических мер, технологических решений и институциональных механизмов.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

1. Современное состояние цифровой интеграции между Россией и АСЕАН

Россия и АСЕАН поддерживают тесные экономические связи на протяжении десятилетий. В 2022 году товарооборот между двумя регионами достиг 20,1 млрд долларов,³ а ключевыми торговыми партнерами стали Вьетнам, Таиланд, Индонезия и Сингапур.⁴ Россия в основном экспортирует в АСЕАН энергоресурсы, металлы и сельскохозяйственную продукцию, а АСЕАН поставляет в Россию электронику, технику и потребительские товары.

Однако цифровизация в торговых отношениях России и АСЕАН пока находится на ранней стадии. В отличие от Европейского союза (ЕС) и Китая, которые

³ Товарооборот России со странами АСЕАН достиг исторического максимума // Информационное агентство «АЛЬТА» [Электронный ресурс]. 2023. URL: https://www.alt.ru/external_news/115190 (дата обращения: 31.01.2025).

⁴ Россия и страны АСЕАН: условия эффективного экономического сотрудничества // Росконгресс [Электронный ресурс]. 2023. URL: <https://roscongress.org/materials/sotrudnichestvo-rossii-i-asean-infrastruktura-tsifrovizatsiya-i-kulturnyy-obmen> (дата обращения: 31.01.2025).

имеют глубокие цифровые торговые соглашения с АСЕАН, у России нет комплексной основы для цифрового экономического сотрудничества с блоком. В то время как АСЕАН запустила Рамочное соглашение АСЕАН по цифровой экономике (DEFA),⁵ целью которого является интеграция цифровых рынков к 2025 году, Россия еще не обеспечила системного участия в этой инициативе.

- **Электронная коммерция и цифровая торговля:** Несмотря на глобальный рост таких платформ, как Lazada, Shopee и Tokopedia, российский бизнес недостаточно представлен на рынке электронной коммерции АСЕАН. Большая часть российского экспорта в АСЕАН по-прежнему опирается на традиционные цепочки поставок, а не на цифровые каналы торговли.
- **Финтех и цифровые платежи:** Растущее использование альтернативных платежных систем, включая российскую Систему передачи финансовых сообщений (СПФС) и китайскую Систему трансграничных межбанковских платежей (СИПС), открывает возможности для снижения зависимости от западных финансовых систем. Однако интеграция с цифровой платежной инфраструктурой АСЕАН остается ограниченной.
- **Цифровизация логистики и цепочек поставок:** Страны АСЕАН активно внедряют решения на основе блокчейна и IoT для упрощения процедур торговли. Россия обладает технологическими возможностями в этих областях, но не имеет масштабных проектов в АСЕАН.

2. Барьеры на пути цифрового сотрудничества

Цифровой трансформации экономического сотрудничества России и АСЕАН препятствует ряд структурных и нормативных барьеров:

1. **Различия в нормативно-правовом регулировании:** В России и странах АСЕАН действуют разные законы о защите данных, правила кибербезопасности и политика в области цифровой торговли, что затрудняет создание единого цифрового рынка.

⁵ Россия стала партнером АСЕАН в цифровой сфере // Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Электронный ресурс]. 2023. URL: https://asean.mid.ru/ru/news/rossiya_stala_partnerom_asean_v_tsifrovoy_sfere (дата обращения: 31.01.2025).

2. Ограниченная цифровая инфраструктура: В то время как такие страны, как Сингапур и Малайзия, имеют развитую цифровую экономику, некоторые государства АСЕАН все еще испытывают трудности с развитием цифровой инфраструктуры, что создает неравномерный ландшафт для сотрудничества.
3. Санкции и финансовые ограничения: Западные санкции ограничили доступ России к глобальным цифровым платформам и платежным системам, что косвенно влияет на ее способность интегрироваться в финтех-экосистему АСЕАН.
4. Отсутствие институциональных механизмов: В отличие от Китая и ЕС, у России нет официального соглашения о цифровом партнерстве с АСЕАН, что замедляет сотрудничество по таким вопросам, как трансграничная электронная коммерция и цифровые финансы.

3. Перспективы и возможности цифровизации

Несмотря на эти барьеры, существует несколько перспективных направлений для укрепления цифровых экономических связей между Россией и АСЕАН⁶:

1. Цифровая торговля и электронная коммерция
 - Развитие платформы электронной коммерции Россия-АСЕАН: Создание специализированного цифрового рынка, способствующего торговле высокотехнологичной продукцией, цифровыми услугами и потребительскими товарами, может способствовать развитию двусторонней торговли.
 - Расширение российского присутствия на торговых площадках АСЕАН: Укрепление партнерских отношений с Lazada, Shopee и региональными сетями электронной коммерции позволит расширить доступ российских компаний на рынки.
2. Финансовые технологии и цифровые платежи

⁶ Цифровизация ММСП в России и странах АСЕАН // Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. 2023. URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/b261c8ad088c0dc63e28d37a5aa47524/cifrovizaciya_mmsp_v_rossii_i_strana_h_asean.pdf (дата обращения: 31.01.2025).

- Интеграция платежных систем России и АСЕАН: Соединение российской СПФС с финансовыми системами АСЕАН может стать альтернативой SWIFT для торговых расчетов.⁷
- Продвижение цифрового рубля и криптовалютных решений: Пилотный проект российского цифрового рубля может быть распространен на страны АСЕАН, облегчая трансграничные транзакции и снижая зависимость от традиционных банковских систем.

3. Блокчейн и искусственный интеллект в торговле и логистике

- Блокчейн для упрощения процедур торговли: Использование блокчейна в таможенном оформлении, управлении цепочками поставок и цифровых контрактах повысит прозрачность и эффективность торговли между Россией и АСЕАН.⁸⁹
- Искусственный интеллект для анализа рынка: Инструменты на базе искусственного интеллекта для анализа потребительских тенденций, оптимизации логистики и выявления мошенничества могут повысить эффективность торговли.

4. Политические рекомендации по укреплению цифрового сотрудничества

Для укрепления цифровых экономических связей необходимо рассмотреть следующие политические меры:

1. Заключить соглашение о цифровом партнерстве между Россией и АСЕАН: Официальное соглашение об обмене данными, кибербезопасности и сотрудничестве в области финтеха создаст правовую основу для цифровой интеграции.
2. Создать совместные инвестиционные фонды для цифровых проектов: Фонд цифровых инноваций Россия-АСЕАН мог бы поддержать

⁷ Цифровая трансформация стран АСЕАН и России: точки соприкосновения // МГИМО МИД России [Электронный ресурс]. 2022. URL: <https://asean.mgimo.ru/news/2022/asean-russia-digital-transformation> (дата обращения: 31.01.2025).

⁸ Россия стала цифровым партнером АСЕАН // Посольство России в Таиланде [Электронный ресурс]. 2023. URL: https://thailand.mid.ru/ru/press-centre/news/rossiya_stala_tsifrovym_partnerom_asean (дата обращения: 31.01.2025).

⁹ ЕАЭС и АСЕАН укрепляют сотрудничество // Евразийская экономическая комиссия [Электронный ресурс]. 2023. URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-asean-ukreplyayut-sotrudnichestvo> (дата обращения: 31.01.2025).

совместные предприятия в области финтеха, искусственного интеллекта и блокчейн-технологий.

3. Развивать цифровые торговые коридоры: Пилотные программы безбумажной торговли, электронной таможни и цифровых цепочек поставок позволят снизить транзакционные издержки и повысить эффективность.
4. Расширять двустороннее сотрудничество в области кибербезопасности: Расширение сотрудничества в области киберустойчивости, цифрового суверенитета и стандартов защиты данных укрепит взаимное доверие в цифровых сделках.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Исследование показывает, что, хотя цифровая трансформация в экономическом сотрудничестве России и АСЕАН находится на ранней стадии, существуют значительные возможности для углубления цифровых связей. Основные проблемы включают в себя фрагментацию регулирования, финансовые ограничения и ограниченную цифровую инфраструктуру, но потенциальные решения включают в себя расширение электронной коммерции, сотрудничество в области финтеха и упрощение торговли на основе блокчейна.

Для обеспечения долгосрочного успеха цифровой интеграции крайне важно разработать официальную структуру цифрового партнерства, укрепить цифровое финансовое сотрудничество и инвестировать в совместные технологические проекты. Реализация этих мер позволит не только стимулировать двустороннюю торговлю и инвестиции, но и позиционировать Россию и АСЕАН как ключевых игроков в глобальной цифровой экономике.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Гомбоин З., Каблуков К. Диалоговое партнерство Россия — АСЕАН в области цифровизации: состояние и перспективы // Международная жизнь. 2024. № 5. С. 45-61.
2. Россия и страны АСЕАН обсудили сотрудничество в сфере цифровой экономики // Министерство экономического развития Российской Федерации

- [Электронный ресурс]. 2023. URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya_i_strany_asean_obsudili_sotrudnichestvo_v_sfere_cifrovoy_ekonomiki.html (дата обращения: 31.01.2025).
3. Россия и страны АСЕАН: условия эффективного экономического сотрудничества // Росконгресс [Электронный ресурс]. 2023. URL: <https://roscongress.org/materials/sotrudnichestvo-rossii-i-asean-infrastruktura-tsifrovizatsiya-i-kulturnyy-obmen> (дата обращения: 31.01.2025).
4. Россия стала партнером АСЕАН в цифровой сфере // Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Электронный ресурс]. 2023. URL: https://asean.mid.ru/ru/news/rossiya_stala_partnerom_asean_v_tsifrovoy_sfere (дата обращения: 31.01.2025).
5. Цифровизация ММСП в России и странах АСЕАН // Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. 2023. URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/b261c8ad088c0dc63e28d37a5aa47524/cifrovizatsiya_mmssp_v_rossii_i_stranah_asean.pdf (дата обращения: 31.01.2025).
6. Цифровая трансформация стран АСЕАН и России: точки соприкосновения // МГИМО МИД России [Электронный ресурс]. 2022. URL: <https://asean.mgimo.ru/news/2022/asean-russia-digital-transformation> (дата обращения: 31.01.2025).
7. Россия стала цифровым партнером АСЕАН // Посольство России в Таиланде [Электронный ресурс]. 2023. URL: https://thailand.mid.ru/ru/press-centre/news/rossiya_stala_tsifrovym_partnerom_asean (дата обращения: 31.01.2025).
8. ЕАЭС и АСЕАН укрепляют сотрудничество // Евразийская экономическая комиссия [Электронный ресурс]. 2023. URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-asean-ukreplyayut-sotrudnichestvo> (дата обращения: 31.01.2025).

9. Товарооборот России со странами АСЕАН достиг исторического максимума // Информационное агентство «АЛТА» [Электронный ресурс]. 2023. URL: https://www.alt.ru/external_news/115190 (дата обращения: 31.01.2025).
10. Открывая мир возможностей: Россия и страны АСЕАН сосредоточатся на развитии общего товарооборота // Росконгресс [Электронный ресурс]. 2023. URL: <https://roscongress.org/news/otkryvaja-mir-vozmozhnostej-rossija-i-strany-asean-sosredotochatsja-na-razvitii-obschego-tovarooboro> (дата обращения: 31.01.2025).